

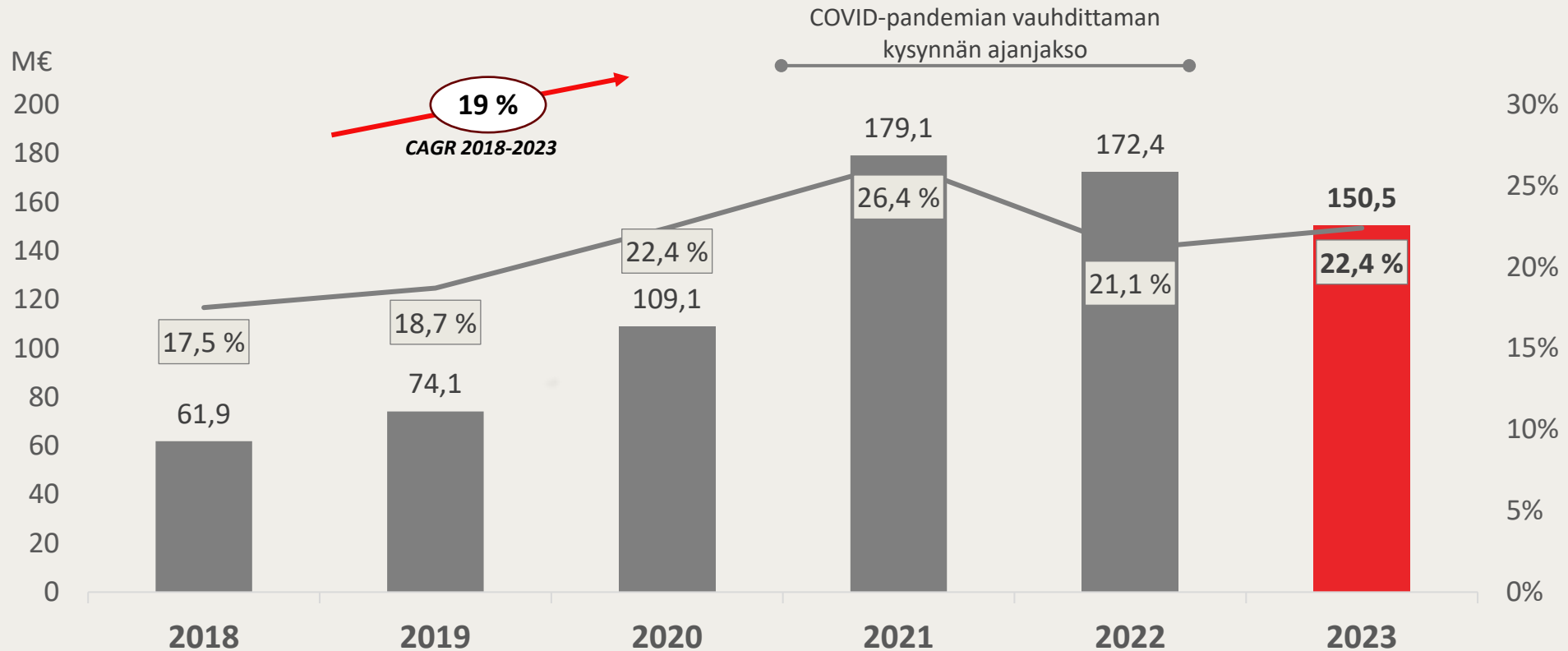
# Toimitusjohtajan katsaus

*toimitusjohtaja Matias Järnefelt*

# Harvialla on hyvät näytöt sekä orgaanisesta että epäorgaanisesta kasvusta



## Liikevaihto ja oikaistu liikevoittoprosentti



### Merkittävimmät yrityskaupat



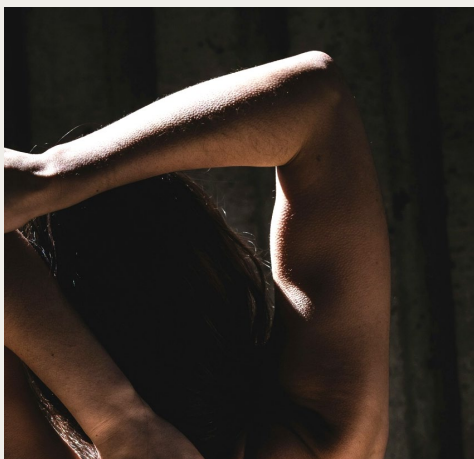
1.. Harvia hankki 78,6 % EOS Groupin Saksan toiminnoista maaliskuussa 2020, loput 21,4 % heinäkuussa 2022

# Megatrendit tukevat saunojen kysyntää – johdamme alan kehitystä globaalisti



MEGATRENDI

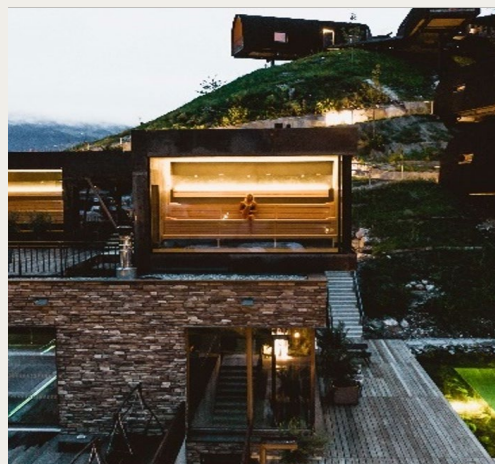
## Terveys ja hyvinvointi



Otamme aktiivisen, johtavan roolin globaalin saunamarkkinan kasvattamisessa jakamalla tietoa saunan vaikutuksista terveyteen ja hyvinvointiin.

VAIKUTUKSET LIIKETOIMINTAAMME

## Halu maksaa elämyksistä



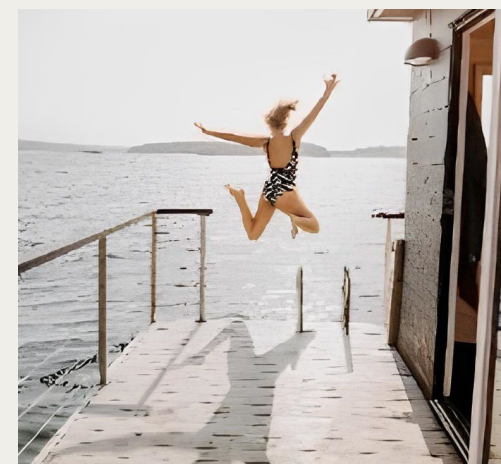
Tarjoamme houkuttelevia saunakokemuksia kansainvälisesti eri kulttuureille, ja monipuolisesta valikoimastamme löytyy ratkaisuja kaikkiin tarpeisiin.

## Teknologia täydentää saunakokemusta



Teknologian avulla voimme luoda ainutlaatuisia, yksilöllisten mieltymysten ja tarpeiden mukaisia saunaelämyksiä. Digitaaliset ratkaisut myös parantavat helppokäyttöisyyttä ja tarjoavat elämyksiä kaikille aisteille.

## Kysyntää kestäville ratkaisuille



Edistämme ihmisten hyvää ja tervettä elämää saunomisen kautta – ja maksimoimme ratkaisujemme turvallisuuden ja energiatehokkuuden uusien innovaatioiden avulla.

**HARVIA**

Sauna & Spa

# Vuoden 2023 tärkeimmät tapahtumat

# Vuoden 2023 kohokohdat – vahva kannattavuus jatkui, vahvistimme tulevaisuuden kasvun perustaa

## Vaihteleva markkinaympäristö heijastui myyntiin

- Kokonaisliikevaihto 150,5 milj. euroa, -12,7 % vuoteen 2022 verrattuna
- Myyntiä heikensivät etenkin taloudellinen epävarmuus Euroopasta ja poistuminen Venäjältä vuonna 2022
- Vahvaa kasvua Euroopan ulkopuolella: Pohjois-Amerikan liikevaihto kasvoi 20,3 %
- Liikevaihto palasi kasvuun vuoden 2023 viimeisellä neljänneksellä

## Vahva kannattavuus jatkui

- Kannattavuus säilyi vahvana koko vuoden, oikaistu liikevoitto oli 33,7 milj. euroa vuonna 2023 (22,4 % liikevaihdosta)
- Kassavirta myös vahva, onnistunut nettokäyttöpääoman hallinta tuki kehitystä
- Hinnoittelu ja kapasiteetti sopeutettu muuttuviin olosuhteisiin, inflaatiopaineet hellittivät hieman
- Harvian tiimin operatiivinen suorituskyky monilla mittareilla erittäin hyvä
- Kiukaissa käytettävien sähkömekaanisten kytkinten valmistajan Phoenix El-Mecin osto syyskuussa 2023 paransi toimitusketjun resilienssiä

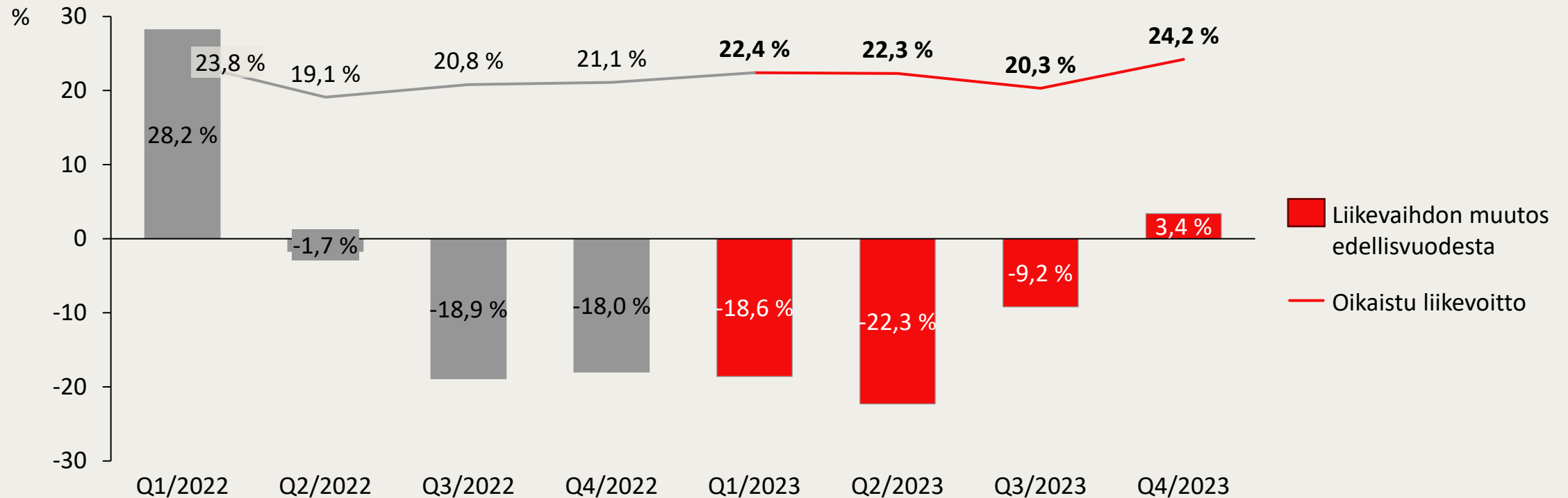
## Tulevaisuuden kasvun perusta vahvistui

- Lisätoimenpiteitä strategisen kasvun luomiseksi, esimerkiksi Harvia Japan Ltd -yhteisyrityksen perustaminen
- Uusi organisaatorakenne astui voimaan 1.1.2024, jalkautettiin tukemaan strategiaa ja kasvua
- Saunan ja sen terveyshyötyjen tunnettuus kasvoi 2023, uskomme sen jatkuvan myös tulevaisuudessa
- Sauna- ja spa-ala säilyy houkuttelevana ja tarjoaa Harvialle mahdollisuuksia myös epäorgaaniseen kasvuun

# Harvian myynti kääntyi kasvuun vuoden 2023 viimeisellä neljänneksellä, vahva kannattavuus säilyi läpi vuoden



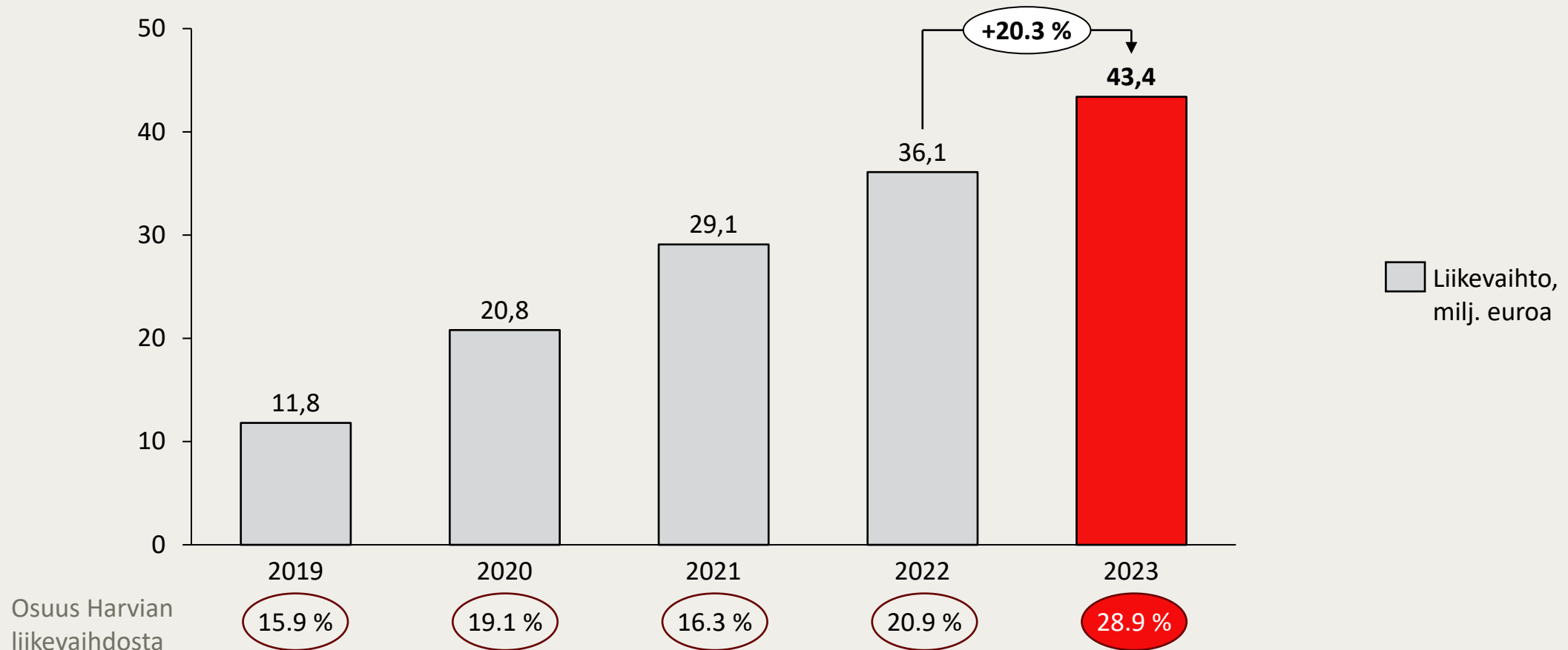
## Liikevaihdon muutos ja oikaistu liikevoitto vuosineljänneksittäin



# Harvian liiketoiminta Pohjois-Amerikassa on kasvanut voimakkaasti viime vuosina, myös pandemian jälkeen



Pohjois-Amerikan liikevaihdon kehitys ja osuus Harvian kokonaisliikevaihdosta 2019–2023 (Almost Heaven Saunas -yrityskaupan jälkeen)





## Muutoksia Harvia-konsernin johdossa vuonna 2023 ja alkuvuodesta 2024



- Matias Järnefelt aloitti kesäkuussa 2023 Harvian toimitusjohtajana. Hän seurasi tehtävässä Tapio Pajuharjua, joka oli johtanut Harviaa vuodesta 2016.
- Harvia tiedotti lokakuussa 2023 tekevänsä muutoksia yhtiön organisaatorakenteeseen ja johtoryhmään. Muutokset astuivat voimaan 1.1.2024.
- Uusi organisaatio sisältää neljä maantieteellistä myyntialuetta, viisi konsernitoimintoa sekä EOS-brändit ja -tuotteet.
- Harvia tiedotti 26.1. Jennifer Thayerin nimityksestä Pohjois-Amerikan alueen johtajaksi. Thayer aloitti tehtävässään 1.2.2024.



# Vuoden 2023 tuoteuutuuksia – esimerkkejä

**HARVIA**

Sauna & Spa



## HARVIA SPIRIT

Harvia Spirit -sähkökiukaat on suunniteltu ja valmistettu Suomessa, ja ne vastaavat Yhdysvalloissa sähkökiukaille asetettuja vaatimuksia ja paikallisia määräyksiä.



## HARVIA SÖPÖ

Helposti koottavat ja korkealuokkaisista materiaaleista valmistetut Söpö-saunat on huolellisesti kehitetty ja suunniteltu mahdollisimman mukaviksi.



## EOS STRUCTURE

EOS Structure -kiukaassa on uniikki muotokieli, ja se on todellinen design-tuote. Väriltään elegantin mattamustassa kiukaassa on innovatiivinen ja näyttävä metallirakenne.



## HYBRIDISAUNA

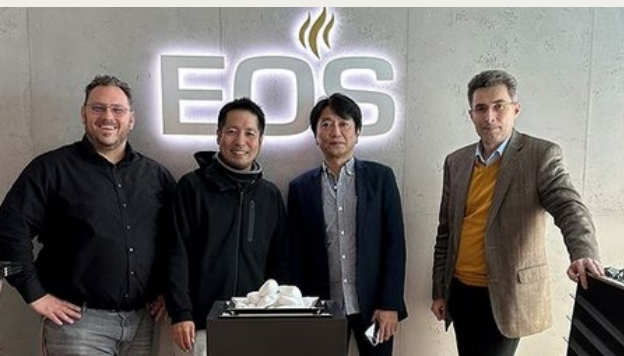
Almost Heaven Saunas toi markkinoille ensimmäiset Pohjois-Amerikassa valmistetut hybridi-saunat, jotka ovat perinteisen ja infrapunasaunan yhdistelmä.



## HARVIA FROSTY

Soikea Harvia Frosty -kylmäallas on valmistettu korkealuokkaisista materiaaleista, jotka ovat turvallisia käyttää, helppohoitoisia ja tuntuvat mukavalta ihoa vasten. Mukana tulee eristävä kansi.

# Erinomaista työtä vuonna 2023 Harvian tiimiltä



# Avainluvut 2023

Liikevaihto

**150,5**

(172,4)  
milj. euroa

Oikaistu liikevoitto

**33,7**

(36,5)  
milj. euroa

Operatiivinen vapaa kassavirta

**44,6**

(34,0)  
milj. euroa

Osakekohtainen tulos

**1,25**

(1,45)  
euroa

Kassavirtasuhte

**111,7 %**

(79,1)

Omavaraisuusaste

**51,0 %**

(47,3)

Henkilöstö  
(kauden lopussa)

**605**

(633)

Investoinnit

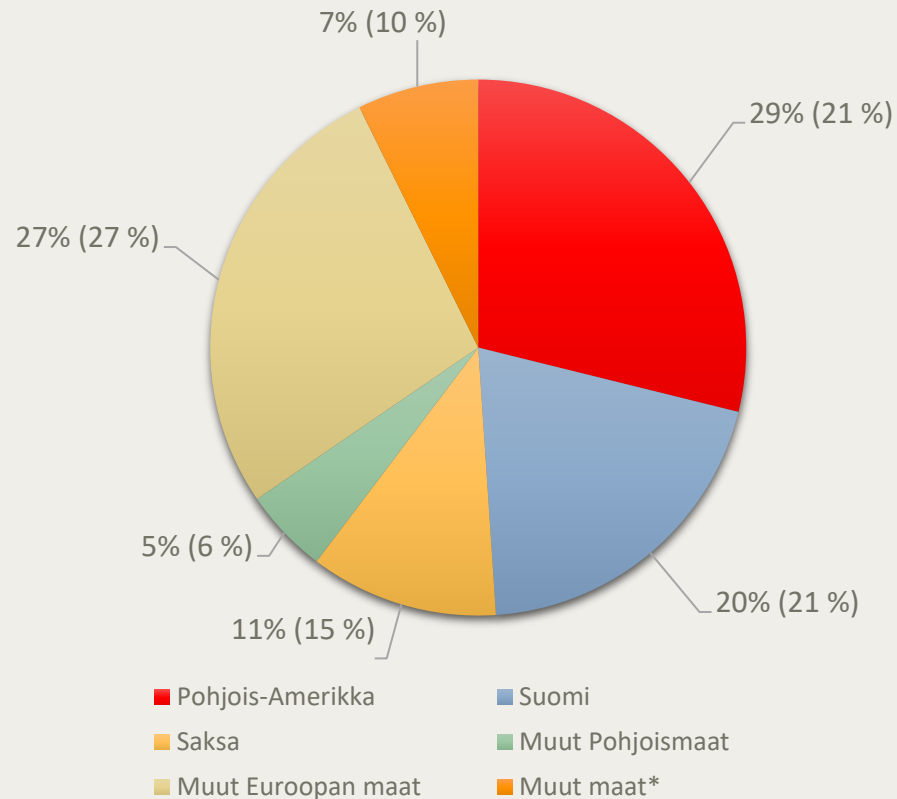
**3,1**

(3,6)  
milj. euroa

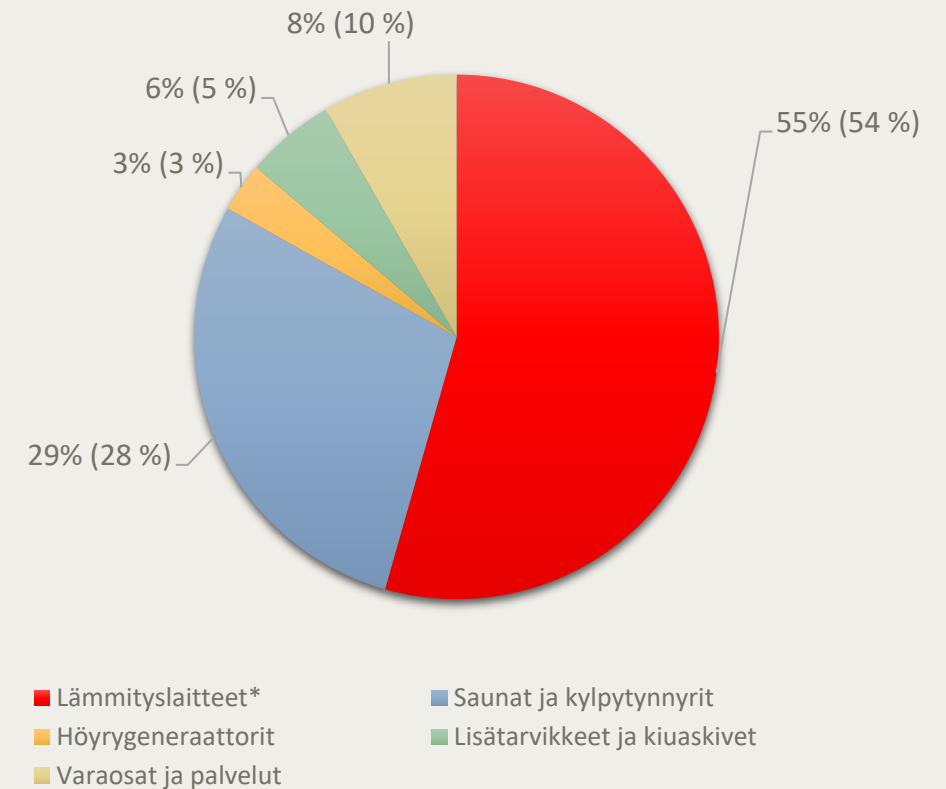
# Pohjois-Amerikka suurin raportoitu markkina-alue vuonna 2023, yli puolet liikevaihdosta tuli lämmityslaitteista



## Liikevaihto markkina-alueittain 2023, % (2022)



## Liikevaihto tuoteryhmittäin 2023, % (2022)



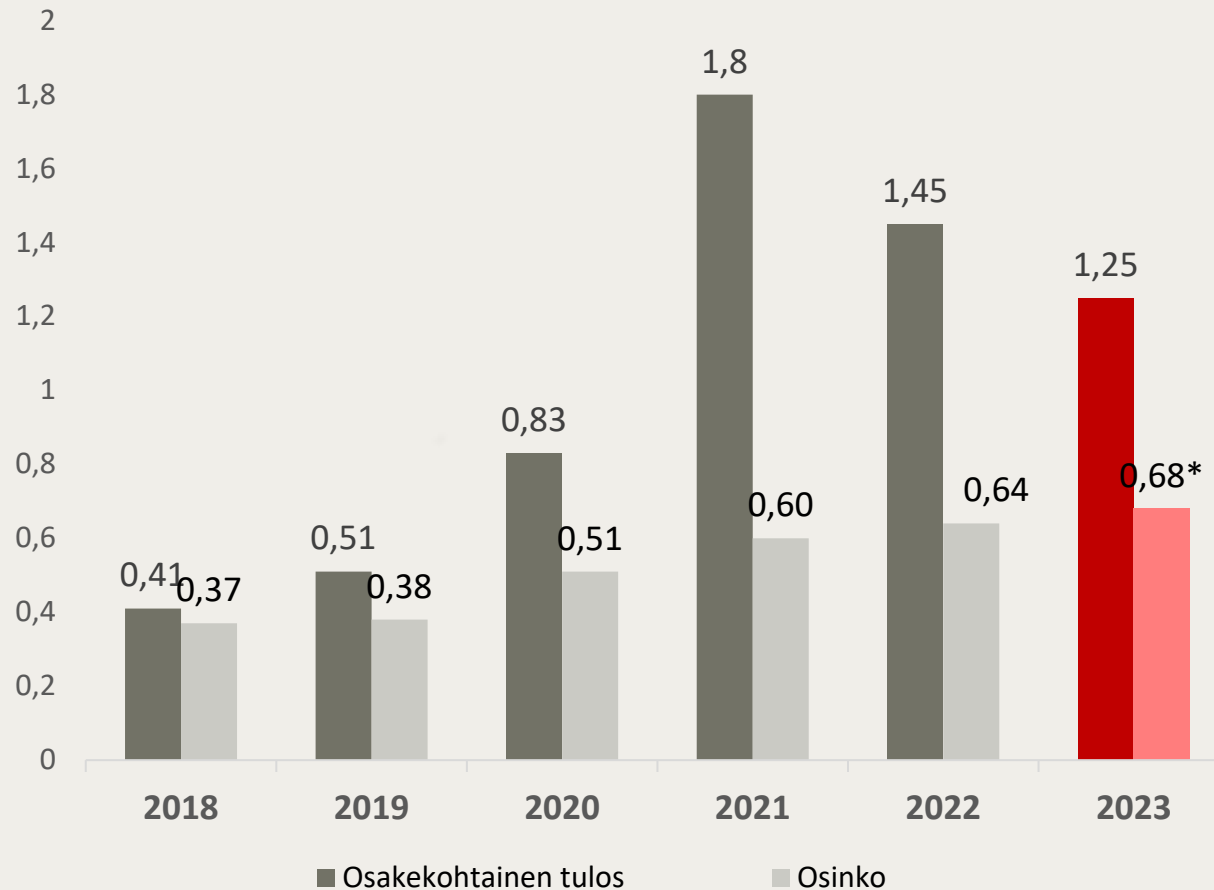
\* Suurimmat: Aasia sekä Lähi-itä ja Afrikka. Muut maat sisältää myös Venäjän. Venäjällä ei ollut liikevaihtoa katsauskaudella, mutta vertailukaudella 2022 Venäjän osuus liikevaihdosta oli 4 %.

\* Kiukaat, ohjauskeskukset ja infrapunasäteilijät

# Osinkoehdotus 0,68 euroa osakkeelta vuodelta 2023



## Osakekohtainen tulos ja osakekohtainen osinko, euroa



- Harvian osinkopolitiikkana on jakaa säännöllisesti kasvavaa osinkoa kaksi kertaa vuodessa maksettuna.
- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2023 vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa 0,68 euroa osakkeelta ja loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan kahdessa erässä.

\*Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

**HARVIA**

Sauna & Spa

Perusta pitkän aikavälin kehitykselle

**HARVIA**

Sauna & Spa

## TAVOITTEEMME

Edistämme terveyttä lämmöllä! Tavoittemme on edistää pitkää ja hyvää elämää terveyttä lämmöllä -filosofiamme avulla.

# VASTUULLISUUSOHJELMA



## HYVÄ JA TERVE ELÄMÄ

Vaikutamme tarjoomallamme myönteisesti ihmisten terveyteen ja pitkäikäisyyteen. Jaamme aktiivisesti tieteeseen perustuvaa tietoa lämmön terveysvaikutuksista ja kannustamme pitämään terveyttä yllä saunomalla säännöllisesti.



**KAIKILLE**  
pääsy saunaan



## VASTUULLINEN KOKEMUS JA NAUTINTO

Ohjeistamme aktiivisesti loppukäyttäjämme käyttämään tuotteitamme vastuullisesti. Panostamme päästöjä vähentävien ja energiankulutusta optimoivien tuotteiden tutkimukseen ja kehittämiseen. Käytämme vastuullisia ja vastuullisesti hankittuja materiaaleja.



**100%**  
vastuullisesti  
hankittu



## EKOLOGISEN JALANJÄLKEMME MINIMOIMINEN

Pyrimme vähentämään toimintamme kasvihuonepäästöjä ilmaston lämpenemisen rajoittamiseksi sekä osallistumaan maailmanlaajuisiin ympäristönsuojelutoimiin.



**0**  
päästöt



## TURVALLINEN JA LÄMMIN YHTEISÖ

Tekemällä yhteistyötä ja tukemalla toisiamme luomme hyvinvointia ja pitkiä suhteita niin työntekijöidemme, asiakkaidemme kuin kumppaneidemme kanssa. Pidämme huolta henkilöstömme turvallisuudesta, tasa-arvosta ja osaamisen kehittämisestä.



**0**  
onnettomuutta



# Harvian tavoitteena on olla johtava toimija sauna- ja spa-tuotteiden markkinoilla



**Keskiostoksen arvon kasvattaminen**



**Maantieteellinen laajentuminen**



**Tuottavuuden parantaminen**

A woman with long blonde hair is lying on her back on a wooden bench in a sauna. She is wearing a white towel with red stripes. The sauna has a stone wall and wooden benches. In the foreground, there is a metal bucket with a wooden Harvia logo on it and a wooden stick inside. A red square overlay with the Harvia logo and text is positioned in the center of the image.

**HARVIA**

Sauna & Spa

*Healing with heat*