

Matias Järnefelt

Toimitusjohtajan katsaus

HARVIA LYHYESTI

Harvia – yli 75 vuotta saunaelämyksiä

HARVIA

1950

Harvian tarina alkoi vuonna 1950, kun Tapani Harvia haki lento-onnettomuuden jälkeen parantavaa lämpöä saunasta.

Harvian perhe

johti yhtiötä yli kuudenkymmenen vuoden ajan luoden kulttuurin, johon kuuluu yrittäjähenkinen asenne, intohimo ja pitkän aikavälin sitoutuminen.

2014 CapMan

CapMan hankki 80 % Harvian osakkeista ja ryhtyi kehittämään yhtiön liiketoimintaa yhdessä Harvian perheen kanssa.

2018 Nasdaq

Harvia otti seuraavan askeleen kasvu-polullaan ja listautui Helsingin pörssiin vuonna 2018.



Harvian pääkonttori ja tehdas Muuramessa 1970-luvulla



Harvian pääkonttori ja tehdas Muuramessa tänä päivänä

Tarjoamme kokonaisvaltaisen saunakokemuksen, joka parantaa ihmisten terveyttä ja hyvinvointia ja tuo iloa arkeen

SAUNATARVIKKEET JA -TEKNOLOGIA
(esim. kiukaat, ohjauskeskukset ja digi)



SAUNAT
(perinteinen, infrapuna, höyry)



KYLPYTYNNYRIT JA KYLMÄALTAAT



LISÄVARUSTEET JA PALVELUT



Palvelemme noin 100 maata neljällä myyntialueella

HARVIA

HARVIA VUONNA 2025

198,9 M€
LIIKEVAIHTO

19,6 %
OIKAISTU
LIIKEVOITTOPROSENTTI

2
PÄÄBRANDIÄ

YLI 700
TYÖNTEKIJÄÄ

POHJOIS-AMERIikka

Liikevaihto 75,8 milj. euroa (+22,1 %)
158 työntekijää

POHJOIS-EUROOPPA

Liikevaihto 46,6 milj. euroa (+6,4 %)
262 työntekijää

MANNER-EUROOPPA

Liikevaihto 55,6 milj. euroa (+5,5 %)
258 työntekijää

APAC & MEA

Liikevaihto 21,0 milj. euroa (+25,4 %)
57 työntekijää

 Tuotantolaitokset ja Muuramen pääkonttori
 Muut Harvian toimipisteet

Liikevaihtoluvut ovat vuodelta 2025 ja henkilöstön määrä vuoden 2025 lopun tilanteen mukaan.

Harvian tärkeimmät tehtaat eri puolilla maailmaa



Lewisburg, Länsi-Virginia, USA



Muurame, Suomi



Driedorf, Saksa



Austin, Texas, USA

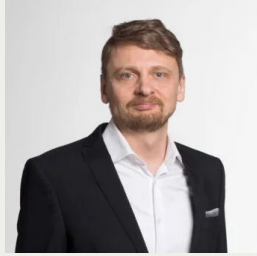


Guangzhou, Kiina

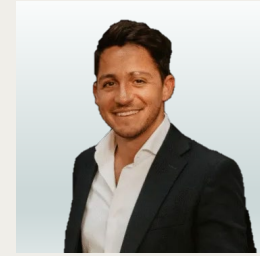
Harvian johtoryhmä



Matias Järnefelt
Toimitusjohtaja
Toimitusjohtaja ja johtoryhmän
jäsen vuodesta 2023



Timo Harvia
Innovaatio- ja teknologiajohtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2014



Ivan Sabato
Manner-Euroopan alueen johtaja
Johtoryhmän jäsen huhtikuusta 2025



Ari Vesterinen
Talousjohtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2014



Päivi Juolahti
Markkinointi- ja brändijohtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2020



Mika Suoja
Operatiivinen johtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2016



David Ahonen
Aasian, Tyynenmeren, Lähi-idän ja
Afrikan alueen johtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2014



Philipp Krauth
EOS Groupin toimitusjohtaja,
EOS-brändistä ja -tuotteista
vastaava johtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2024



Markus Wörmanseder
Tuote- ja ratkaisujohtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2017



Nathan Hagemeier
Pohjois-Amerikan alueen johtaja
Johtoryhmän jäsen marraskuusta
2025



Anssi Pelkonen
Pohjois-Euroopan alueen johtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta
2014

HARVIAN VUOSI 2025

HARVIA

#healingwithheat

Harvian toimintaympäristössä tapahtui paljon vuonna 2025

Globaali saunailmiö vahvistui...

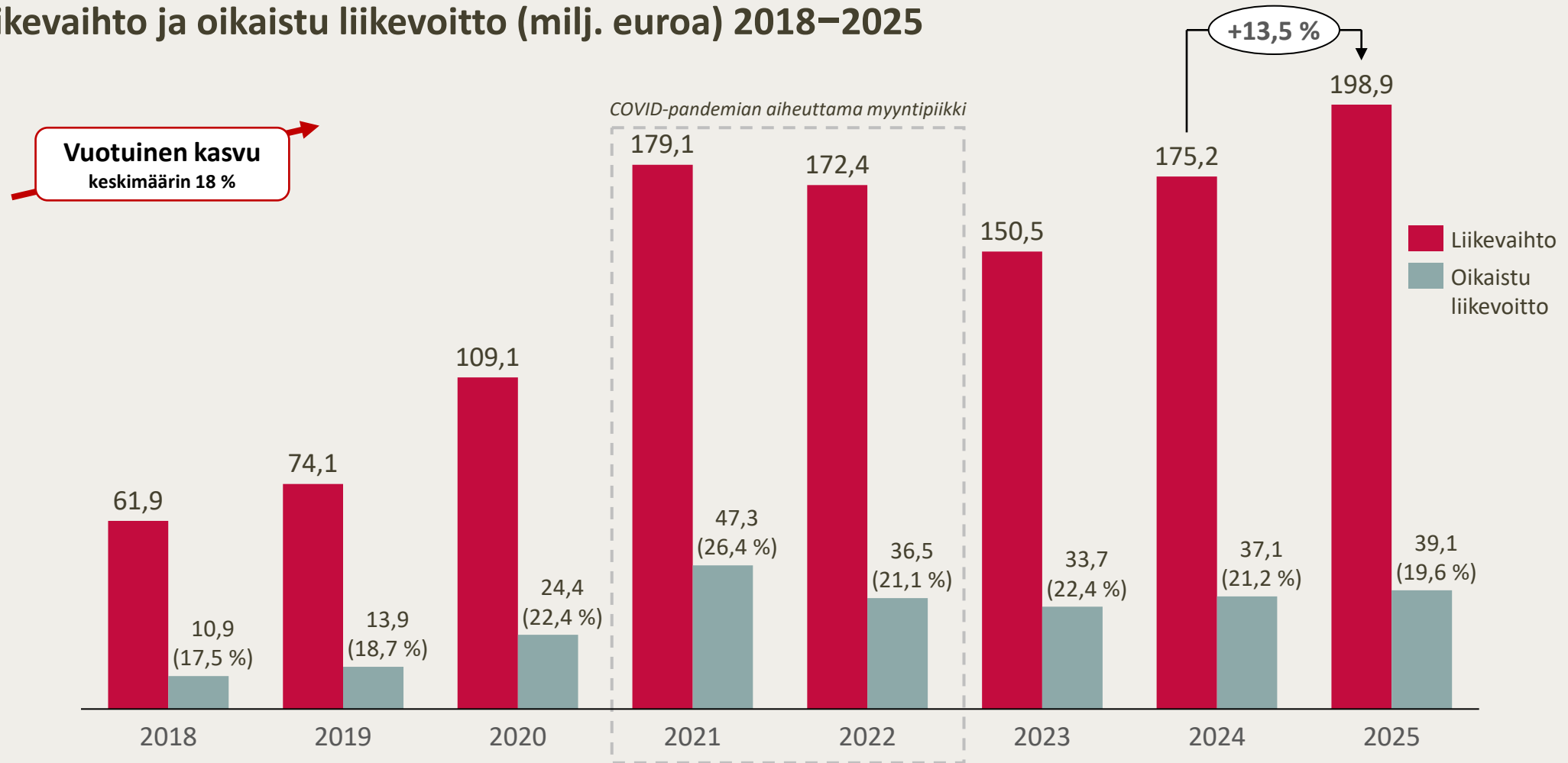
- Tietoisuus saunan **terveyshyödyistä** kasvoi edelleen maailmanlaajuisesti erityisesti Euroopan ulkopuolella
- Saunan **suosio ja näkyvyys** kasvoi – kehitystä vauhdittivat julkisuuden henkilöt, kaupunkikulttuuri ja erilaiset tapahtumat Euroviisuista Lontoon sauna- ja taidetilaisuuksiin
- Epävarmoinakin aikoina sauna tarjosi ihmisille **iloa, rentoutumista ja merkityksellisiä kokemuksia**

...mutta kehityskulut eivät olleet pelkästään positiivisia

- **Geopoliittisessa ympäristössä** epävarmuus ja jännitteet lisääntyivät
- **Tullipolitiikan muutokset** olivat suuria, nopeita ja vaikeasti ennakoitavissa
- **Sota Ukrainassa** jatkui jo neljättä vuotta
- **Kuluttajakysyntä** oli edelleen verrattain heikkoa Euroopassa, etenkin Suomessa
- **Yhdysvaltain dollari heikkeni** merkittäväksi, mikä vaikutti negatiivisesti dollarimääräiseen myyntiin ja euromääräiseen liikevoittoon

Kaikkien aikojen suurin liikevaihto vuonna 2025

Liikevaihto ja oikaistu liikevoitto (milj. euroa) 2018–2025



Vuoden 2025 avainluvut

HARVIA

Liikevaihto

198,9

(175,2)
milj. euroa

+13,5 %

kasvu vertailukaudesta

Orgaaninen liikevaihdon kasvu vertailu-kelpoisiin
valuuttakurssein: **14,4 %**

Kasvu vertailukelpoisiin valuuttakurssein: **16,0 %**

Oikaistu liikevoitto

39,1

(37,1)
milj. euroa

19,6 %

(21,2 %)
liikevaihdosta

Oikaistun liikevoiton kasvu: **5,3 %**

Osakekohtainen tulos

1,41

(1,30)
euroa

+9,1 %

kasvu vertailukaudesta

Harvian strateginen rooli: Johdamme ja uudistamme globaalia saunamarkkinaa siten, että kaikilla on syy kokea sauna

Neljä strategista painopistealuetta

MITÄ

Kokonaisvaltaisten saunakokemusten tarjoaminen

MISSÄ

Strategisesti tärkeiden markkinoiden voittaminen

KENELLE

Johtava asema keskeisissä kanavissa

MITEN

Ensiluokkaiset operatiiviset toiminnot ja erinomaiset osaajat

Strategisten painopisteiden toteuttaminen vuonna 2025

Kokonaisvaltaisten sauna-kokemusten tarjoaminen

- Kasvua kaikissa tuoteryhmissä, mutta **vahva suoritus erityisesti lämmitys-laitteissa**, perinteisessä ytimessämme
- **Uusia premium-saunoja ja ohjausyksiköitä**, esim. uusi ThermaSol-saunavalikoima ja EOS U-Command
- **Kasvavat digitaaliset kyvykkyydet ja upeita innovaatioita**, mm. MyHarvia 2-sovellus ja MyHarvia Smart Sauna Sensor

Strategisesti tärkeiden markkinoiden voittaminen

- **Pohjois-Amerikka**: Harvian suurin kasvun ajuri, 22 % kasvu heikosta Yhdysvaltain dollarista huolimatta
- **APAC & MEA**: 25 % kasvu vuodessa, selkeää edistystä useilla markkinoilla
- **Manner-Eurooppa**: Asteittaista kasvua usealla alueella
- **Pohjois-Eurooppa**: Kasvu-uralle toisella vuosipuoliskolla haastavissa markkinaolosuhteissa

Johtava asema keskeisissä kanavissa

- **Kuluttajaverkkokauppaa** vahvistettiin: Päivityksiä Pohjois-Amerikassa
- **B2B-jakeluverkoston laajentaminen**, esim. uusia kumppanuuksia Ruotsissa
- **B2B-asiakkaiden NPS-kyselyn vahvat tulokset** osoittavat Harvian olevan erinomainen kumppani

Ensiluokkaiset operatiiviset toiminnot ja erinomaiset osaajat

- Investointeja **tuotantolaitoksiin ja tuotekehitykseen**, mm. Lewisburgin tehtaan laajennukseen
- **Harvian IT-ympäristön modernisointi** tukemaan pitkän aikavälin kasvua ja operatiivista tehokkuutta
- **Uusi vastuullisuusohjelma** vuosille 2026–2030 tukee Harvian pitkän aikavälin vastuullisuustyötä ja hyödyttää samalla koko liiketoimintaa
- **Hyvät tulokset vuotuisessa henkilöstökyselyssä** vahvistavat Harvian olevan erinomainen työpaikka

Investointeja tehtäisiin: Esimerkkinä Lewisburgin laitoksen laajennus Länsi-Virginiassa

HARVIA



Jatkuvat digitaaliset innovaatiot: MyHarvia 2 – edistyksellisin saunasovellus



- Moderni, intuitiivinen käyttöliittymä
- Käyttäjäprofiilit ja omat saunatiedot
- Käyttötilastot: Seuraa omaa saunan käyttöä
- Vinkejä saunan käyttöön, asennukseen ja huoltoon
- Langattomat päivitykset
- Usean saunan ohjaus yhdestä liittymästä
- Oletussovellus tuleviin Harvia-kiukaisiin ja -ohjauskeskuksiin

Jatkuvat digitaaliset innovaatiot: Harvia Fenix – kosketusnäytöllä varustettu ohjauspaneeli volyyymisegmenttiin



- 4,3-tuumainen kosketusnäyttö
- 3 lämmitysasetusta: Lempeä, Makoisa ja Kipakka
- Mukautettavat käyttäjäprofiilit
- Älykäs ajastin
- WiFi, langattomat päivitykset
- Harvia Xenio -yhteensopiva (olemassa oleva järjestelmä päivitettävissä)

Jatkuvat digitaaliset innovaatiot: EOS U Command

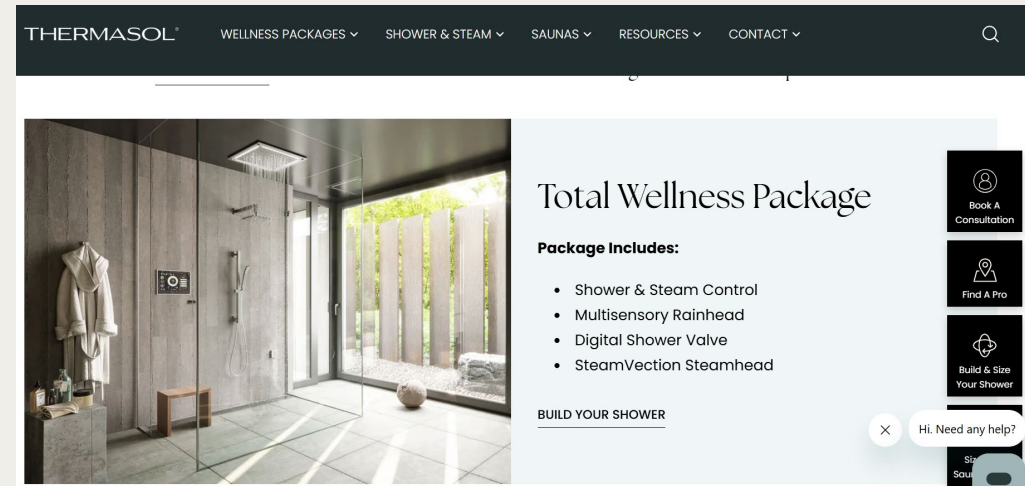
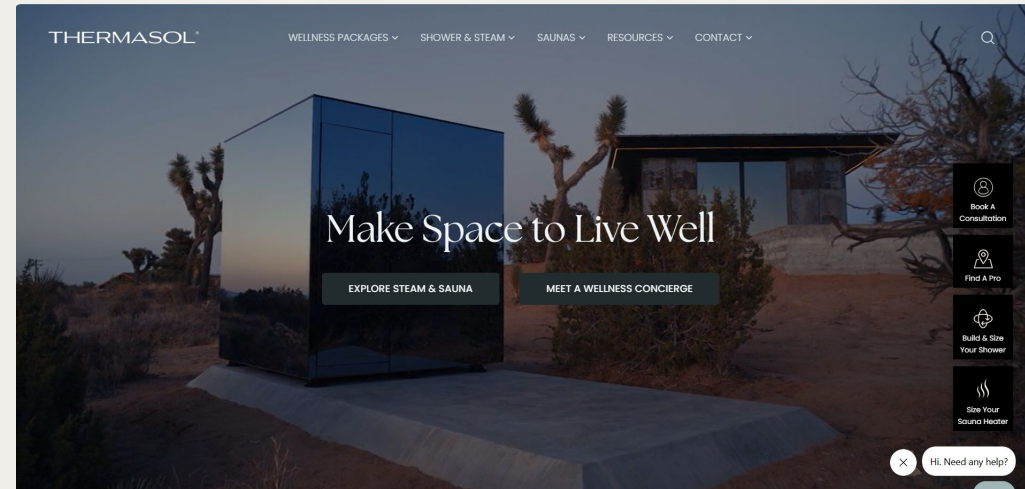
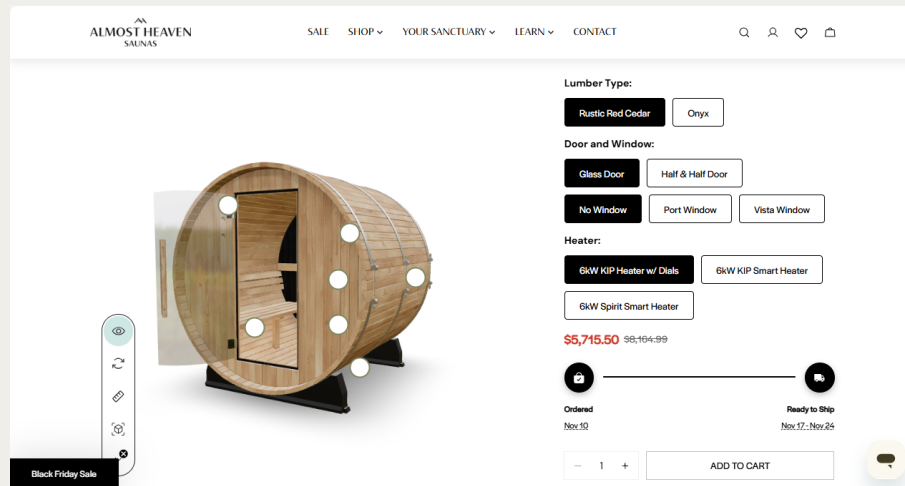
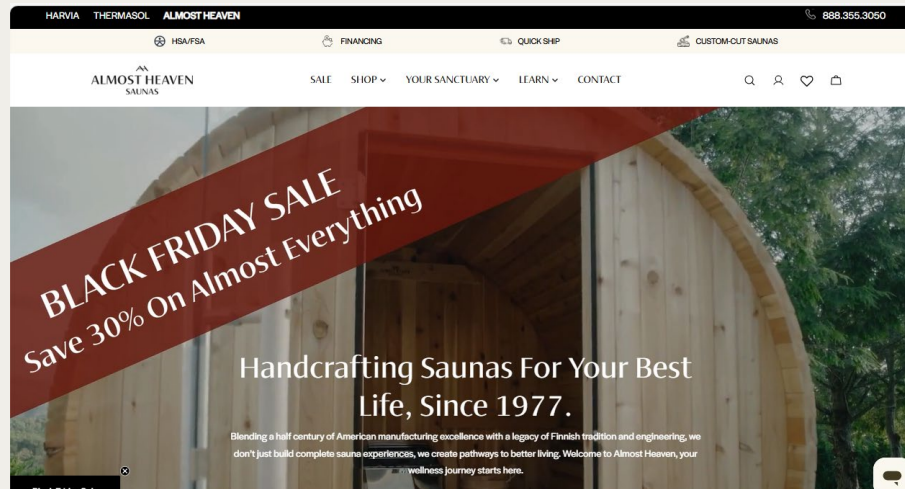
Intuiitiivinen ohjaus. Rentouttava saunakokemus.
Ohjausjärjestelmä helppoon hyvinvointiin.

- 5-tuumainen korkearesoluutioinen kosketusnäyttö
- Asennus vaaka- tai pystysuuntaan, upotus- tai pinta-asennuksena
- Perinteiseen, infrapuna- ja höyrysaunaan
- Usean saunan ohjaus (2 saunaa kerralla)
- 10 kW ja 18 kW teholla
- WiFi ja Bluetooth vakiovarusteena
- Tukee EOS-pilvipalvelua, langattomia päivityksiä ja muita etäpalveluita
- Musiikin ja värivalojen ohjaus lisäominaisuutena
- Yhteensopiva EOS:n vanhempien saunaohjausjärjestelmien kanssa

EOS



Kehitimme konsernin digitaalisia kanavia, esimerkiksi www.almostheaven.com ja www.thermasol.com



Laajensimme saunatarjoomaa: Almost Heaven Saunas – Blackwater Cube -valikoima

HARVIA



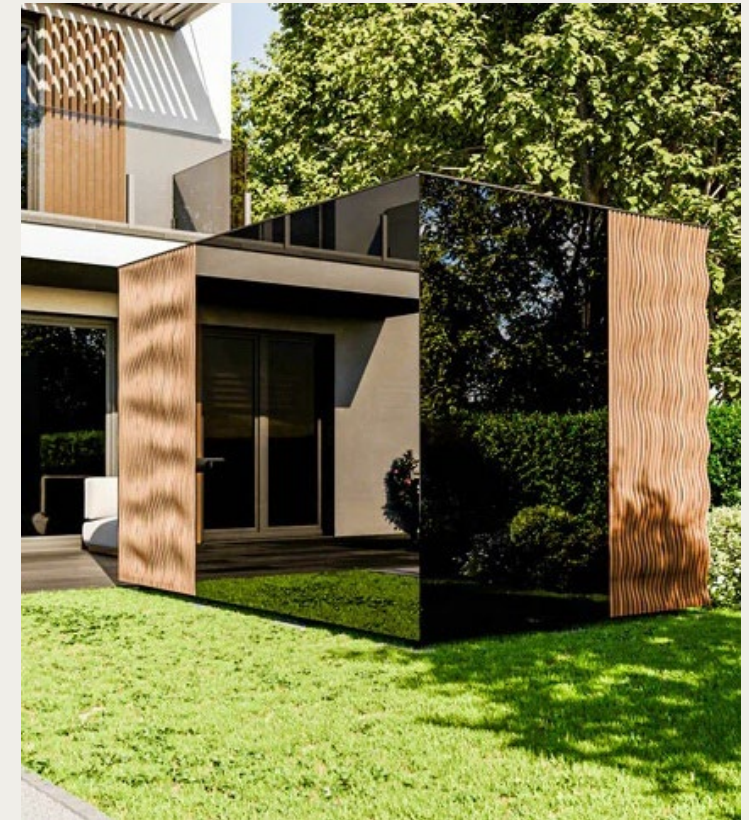
Vahvistimme premium-saunatarjoomaa: Uusia ThermaSol-saunoja Pohjois-Amerikkaan



ThermaSol Astra



ThermaSol Fortis



ThermaSol Ombra

Vastuullisuusohjelmamme 2026–2030: Miten edistämme kestäväää kehitystä



Hyvinvoinnin ja luottamuksen edistäminen

Haluamme, että asiakkaat voivat nauttia vaivattomasti saunan terveysvaikutuksista, joten tarjoamme tietoa tieteellisesti todistetuista vaikutuksista, luotettavaa tuotetietoa sekä käytännön opastusta ja tukea, jotka varmistavat tuotteiden turvallisen ja vastuullisen käytön.



Vastuullisuusnäkökulmat huomioiva suunnittelu

Kehitämme kestäviä ja turvallisia tuotteita, joissa materiaaleja käytetään viisaasti. Keskitymme suunnitteluperiaatteisiin, jotka parantavat tuotteiden korjattavuutta ja kierrätettävyyttä sekä vähentävät ympäristövaikutuksia tuotteen koko elinkaaren ajan.



Toimintojen vastuullisuus

Kannamme vastuun tuotteiden energiankulutuksesta, materiaaleista ja työolosuhteista. Tämä edellyttää toimenpiteitä päästöjen ja jätteen vähentämiseksi sekä oikeudenmukaisten käytäntöjen ylläpitämiseksi koko arvoketjussa.



Vaikutusmahdollisuuksien vahvistaminen ja oikeudenmukaisuus

Tuemme hyvinvointia ja työpaikkaa, jossa jokainen tuntee olonsa turvalliseksi, arvostetuksi ja tiedostaa mahdollisuutensa vaikuttaa. Kun luottamus, oikeudenmukaisuus ja vastuullinen käytös ovat osa arkea, voimme rakentaa kestävään organisaation, joka on valmis tuleviin haasteisiin.

PANOKSEMME YK:N KESTÄVÄN KEHITYKSEN TAVOITTEISIIN



Vuonna 2025 Harvia juhlisti 75-vuotista taivaltaan yhdessä asiakkaiden, kumppaneiden ja paikallisyhteisöjen kanssa

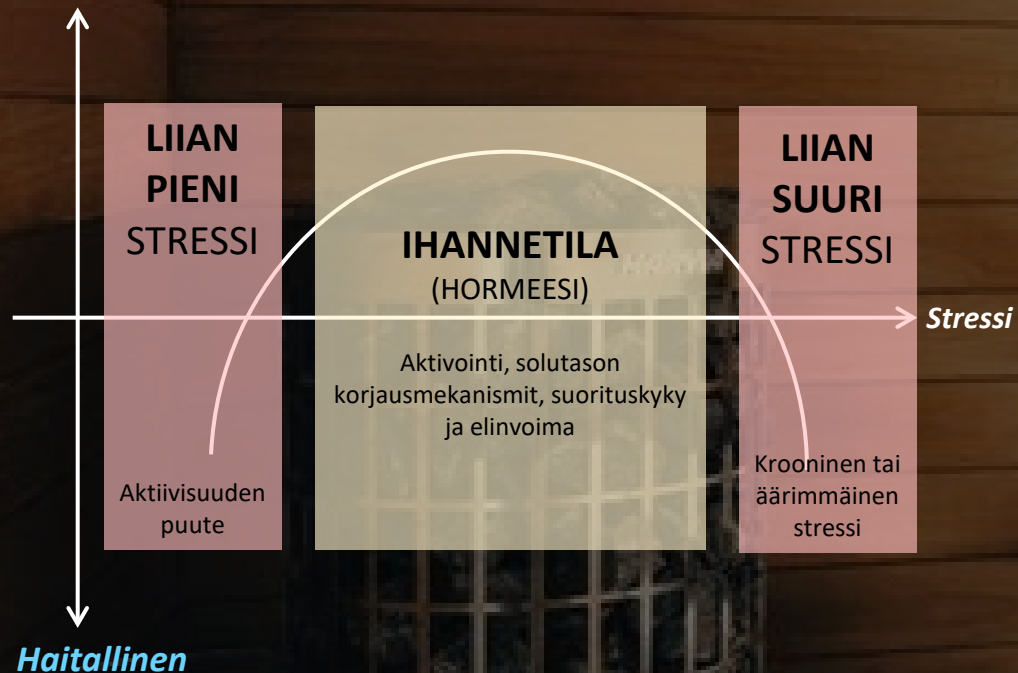


KATSE TULEVAAN

Harvian ja saunan potentiaali: rentouttava elämäys joka todistetusti tekee hyvää

Saunan hyötyjen lähtökohta: Sauna luo **ihannetilan** kehon ja mielen aktivoinnin suhteen...

Hyödyllinen



Haitallinen

...ja sen hyödyistä on **laajat tieteelliset näytöt**, mukaan lukien esimerkiksi:

- **Pitkäikäisyys:**
Alentunut kokonaiskuolleisuuden riski
- **Aivoterveys:**
Merkittävästi pienempi muistisairauksien riski
- **Sydän- ja verisuoniterveys:**
Kuolemantapausten väheneminen, parempi verenpaineen hallinta, aivohalvausten ehkäisy
- **Parempi palautuminen fyysisestä rasituksesta**
- **Parempi palautuminen henkisestä kuormituksesta**
- **Parempi unenlaatu**

Toimialan keskeiset ajurit muovaavat markkinaa ja tarjoavat Harvialle kasvu- ja erottautumismahdollisuuksia

Sauna tarjoaa merkittäviä **hyötyjä** terveydelle ja hyvinvoinnille

Saunakokemus on **miellyttävä, rentouttava ja helposti saavutettavissa**

Globaali tietoisuus saunasta ja saunan **näkyvyys** somessa ovat kasvussa

Saunan **ostaminen, asentaminen ja omistaminen** on aiempaa helpompaa

Sauna ja lämmön hyödyt tarjoavat **merkittävää innovaatio-potentiaalia**

Sirpaleinen kilpailukenttä tarjoaa **konsolidaatio-mahdollisuuksia**



Harvialla on merkittävä kasvupotentiaali erityisesti Euroopan ulkopuolella

Esimerkki Yhdysvalloista: Kaksi havainnollistavaa vertailukohtaa osoittaa pitkän aikavälin potentiaalin yli 10 miljoonalle saunalle (hinta 5 000 dollaria/sauna = 50 miljardia dollaria)

VERTAILUKOHTANA MAA: SAKSA



- Saksan väkiluku **85 miljoonaa**
- Saksassa 2,5 miljoonaa saunaa
- => **1 sauna 34 saksalaista kohti**



- USA:n väkiluku **340 miljoonaa**
- **Potentiaali 10 miljoonaan saunaan** samalla osuudella kuin Saksassa
- Nykyisin noin 1,0 miljoonaa saunaa

VERTAILUKOHTANA TUOTE: UIMA-ALTAAT KODEISSA USA:SSA



Harvian pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

KASVU

10 %

Liikevaihdon vuotuinen kasvu keskimäärin

KANNATTAVUUS

>20 %

Oikaistu liikevoittoprosentti¹

VELKAANTUMISASTE

<2,5 x

Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen²

Harvia ei julkaise lyhyen aikavälin näkymiä.

Harvian osinkopolitiikkana on maksaa säännöllisesti kasvavaa osinkoa kaksi kertaa vuodessa.

1) Oikaistu liikevoitto on liikevoitto ennen vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

2) Ei huomioi IFRS-standardien muutoksien tulevia vaikutuksia

Yhteenveto esityksestä

HARVIA

Harvia on globaalin saunamarkkinan johtava toimija

Meillä on vahvat näytöt ja kyky jatkaa samaan malliin

Erittäin epävarmasta vuodesta 2025 huolimatta pärjäsimme hienosti

Harvialla on erinomaiset pitkän aikavälin kasvuajurit ja -potentiaali



LET'S SAUNA